



خطة تحسين معيار التخطيط الإستراتيجى 2018/2017

البيانات الخاصة بخطة التحسين تم تجميعها من المصادر الآتية:-

● الإستبيانات

- إستبيان رؤية ورسالة وأهداف الكلية

- إستبيان جودة التخطيط بالكلية

- إستبيان التحليل البيئي

تم تجميع جميع الإستبيانات من الفئات الآتية: (الطلاب و الإداريين و أعضاء هيئة التدريس و ممثلين من الأطراف المجتمعية خارج الكلية كمديرو الوحدات و المستشفيات)

● تقارير المراجعة الداخلية و الخارجية للمعيار

● محاضر إجتماعات فريق التخطيط الإستراتيجي

● محاضر مجالس وحدة ضمان الجودة بالكلية

خطة تحسين معيار التخطيط الإستراتيجي

المؤشر	الأنشطة	مؤشرات النجاح	المسئول عن التنفيذ	المسئول عن المتابعة	الفترة الزمنية
1. رسالة ورؤية المؤسسة معتمدتان ومعلنتان، وشارك في وضعهما الأطراف المعنية.	<ul style="list-style-type: none"> - عمل إستطلاع رأى حول رؤية ورسالة و أهداف الكلية للأطراف المجتمعية داخل و خارج الكلية (أعضاء هيئة التدريس و معاونيهم – الطلاب- الإداريين- الخريجين و العاملين بمستشفى الصدر و المعهد الطبى القومى بدمنهور و عيادة الجلدية) - عمل ندوات لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم و الإداريين العاملين بالكلية وبعض فئات المجتمع المحلى عن التخطيط الإستراتيجى وإعلامهم برؤية ورسالة وأهداف الكلية. - عمل ندوة مع أعضاء هيئة التدريس عن رؤية ورسالة وأهداف الكلية. - عمل احصائية بمشاركة الاطراف المختلفة وتوثيق المشاركة من خلال توثيق الحلقات النقاشية والاجتماعات والمخاطبات - عمل بروشور برؤية ورسالة الكلية وتوزيعة على الفئات المستهدفة. 	<ul style="list-style-type: none"> - تحليل و تقرير الإستبيان والإجراءات التصحيحية فى هذا الصدد - وجود خطاب وإعلان لعمل الندوة - محتوى الندوة وتوثيقها - بروشور لرؤية ورسالة الكلية. 	<ul style="list-style-type: none"> م.وفاء بخاطرة م.سلوى القاضى م.سعدية جلال م.نهلة صبرى د.سميحة حمدى د.سميحة حمدى 	<ul style="list-style-type: none"> د.نجلاء كامل د.عبير مدين د.عبير مدين 	شهر يوليو

المؤشر	الأنشطة	مؤشرات النجاح	المسئول عن التنفيذ	المسئول عن المتابعة	الفترة الزمنية
2- رسالة المؤسسة واضحة، وتعكس دورها التعليمي والبحثي ومسئوليتها المجتمعية بما يتفق مع التوقعات المجتمعية من مؤسسات التعليم العالي، وتسهم الرسالة في تحقيق رسالة الجامعة.	<p>تحديث و اعتماد وثيقة الارتباط بين رؤية ورسالة الكلية والجامعة</p> <p>تحديث إستبيان مدى ملائمة رسالة الكلية مع دورها التعليمي والبحثي والمجتمعي لمستفيدي الخدمة بعد عرضة على لجنة مراجعة الإستبيانات و اعتمادها بمجلس الكلية.</p> <p>عمل إستطلاع رأى حول رسالة الكلية للأطراف المجتمعية داخل و خارج الكلية (أعضاء هيئة التدريس و معاونيهم - الطلاب- الإداريين- الخريجين و العاملين بمستشفى الصدر و المعهد الطبى القومى بدمنهور و عيادة الجلدية)</p> <p>وضع مقدمة للإستبيان توضح الهدف منه</p> <p>عمل تقرير للإستبيان بعدد الفئات المستهدف</p>	<p>- وثيقة الربط بين رؤية ورسالة الكلية والجامعة والجامعة ومعتمدة.</p> <p>- إستبيان محدث و معتمد لمدى ملائمة رسالة الكلية مع دورها التعليمي والبحثي والمجتمعي</p> <p>- تحليل و تقرير الإستبيان والإجراءات التصحيحية فى هذا الصدد</p>	<p>د.سميحة حمدي</p> <p>د.سميحة حمدي</p> <p>م.وفاء بخاطرة</p> <p>م.سلوى القاضى</p> <p>م.سعدية جلال</p> <p>م.نهلة صبرى</p>	<p>د.عبير مدين</p> <p>د.عبير مدين</p> <p>د.نجلاء كامل</p>	شهر يونية و يوليو

الفترة الزمنية	المسئول عن المتابعة	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات النجاح	الأنشطة	مؤشرات التقييم
من شهر يونية إلى شهر سبتمبر	د.عبير مدين	د.سميحة حمدي م.نادية محمد	- إستبيان جودة التخطيط بالكلية محدث و موثق - محضر الإجتماع ومرفق به مهام لجنة التخطيط الإستراتيجي لتحديث الخطة الإستراتيجية	- تحديث وإعتماد إستبيان جودة التخطيط بالكلية عمل إجتماع لفريق التخطيط الإستراتيجي لتوزيع مهام العمل - عمل إستطلاع رأى حول جودة التخطيط بالكلية (أعضاء هيئة التدريس- الإداريين- طلاب 20% من العدد الكلي) (ممثلين من مديريين الوحدات الصحية واطباء التمريض فى المستشفيات) - وثيقة الارتباط بين الخطة الاستراتيجية للكلية وللجامعة ومقترح الوثيقة ان تتضمن اوجه الارتباط من حيث شمولية بناء الخطة- التوافق بالرؤية والرسالة والغايات والاهداف الاستراتيجية- تناول الخطة التنفيذية لعناصر الرئيسية لرسالة الجامعة والكلية من تطوير التعليم والبحث العلمى و خدمة مجتمع- اوجه الارتباط بالمنهجية- والتحليل البيئى وتحليل الفجوة. - اعتماد النسخة النهائية موضح بها رقم قرار مجلس الكلية وختمها . - الاشارة الى عناصر الخطة الاستراتيجية بالمنهجية	3- الخطة الاستراتيجية للمؤسسة معتمدة ومكتملة العناصر، وتتسق مع استراتيجية الجامعة.
	د.الهام النجار	م.نهلة صبرى م.سعدية جلال	- تحليل و تقرير الإستبيان والإجراءات التصحيحية فى هذا الصدد		
	د.دعاء عبد السلام	م.م أمل عطية	- وثيقة الربط بين الخطة الإستراتيجية للكلية والجامعة		
		- أ.إيمان الصماد	- خطة إستراتيجية معتمدة وموثقة		
		- د.ماجدة الجميل- د.ردينة مقبل	- إكمال عناصر الخطة الإستراتيجية		

				<p>(نبذه عن الكلية-الوضع التنافسى-التحليل البيئى-القيم المشتركة والرؤية والرسالة- الغايات والاهداف الاستراتيجية- تحليل الفجوة- الخطة التنفيذية- اليات المتابعة والاستمرارية- خطة التحسين).</p> <p>- وضع وسائل الإتصال بالمؤسسة فى البداية مع الشعار مع اضافة تفسير لشعار الكلية</p> <p>- مراجعة القيم الخاصة بالكلية واطافة تعريف لكل قيمة</p> <p>- اضافة قرار اعتماد الخطة بمجلس الكلية وتشكيل فريق التخطيط الإستراتيجى ضمن جدول المحتوى</p> <p>- استكمال البيانات الاساسية للكلية وتعبيدها برسوم بيانية لثلاث سنوات سابقة ليتسنى مقارنة مدي التطور الحادث فى الكلية</p> <p>- عمل وثيقة معتمدة من مجلس الكلية بتحديث البيانات الأساسية للكلية</p>
		- م. / ميادة حسن	- إكمال عناصر الخطة الإستراتيجية	
		- أ.أحمد قدرى	- البيانات الاساسية للكلية	
		- أ.أحمد قضييب		
		- أ.رامى التونى	- وثيقة تحديث البيانات الأساسية للكلية معتمدة من مجلس الكلية	

الفترة الزمنية	المسئول عن المتابعة	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات النجاح	الأنشطة	مؤشرات التقييم
من شهر يونية إلى شهر سبتمبر	د.عبير مدين	د.محمد حرفوش د.سحر الصقار م.اسماء حامد م.شيماء أمين م.أروى العشرى م.نادية محمد	إستبيان التحليل البيئي محدث و معتمد - تحليل و تقرير الإستبيان والإجراءات التصحيحية فى هذا الصدد	- تحديث إستبيان التحليل البيئي وعرضه على لجنة مراجعة الإستبيانات وتوثيقه بمجلس الكلية - عمل إستطلاع رأى حول التحليل البيئي بالكلية للأطراف المجتمعية داخل و خارج الكلية (أعضاء هيئة التدريس و معاونيهم - الطلاب- الإداريين- الخريجين و العاملين بمستشفى الصدر و المهد الطبى القومى بدمهور و عيادة الجلدية) - عقد لقاء مع المستفيدين من الخدمة وقيادات الكلية لعرض ومناقشة نتائج التحليل البيئي. - عقد ندوة للطلاب وأعضاء هيئة التدريس والاداريين العاملين بالكلية لإعلامهم بنتيجة التحليل البيئي ونشرها وتوثيقها بملف المعيار.	4- التحليل البيئي شمل البيئة الداخلية والخارجية وشارك فيه الأطراف المعنية، وتعددت الوسائل المستخدمة فى إجرائه بما يضمن ملاءمة الوسيلة لموضوع التحليل والفئة المستهدفة.
شهر سبتمبر	د.أمل يوسف د.إلهام النجار	أ.م.د/نيفين حسن- أ.م.د/دعاء عبد السلام أ.م.د/عبير عبد الفتاح أ.م.د/رشا عيسى- أ.م.د/يلدز خيرى د.أمل يوسف	كشوفات توقيعات حضور اللقاءات ومحتوى اللقاء		

الفترة الزمنية	المسئول عن المتابعة	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات النجاح	الأنشطة	وشرات التقييم
من شهر يونيو الى أغسطس	د.دعاء عبد السلام	د.سميحة حمدي	إستبيان محدث و معتمد لمدى ملائمة أهداف الكلية لتحقيق رسالتها ودورها التعليمي والبحثي والمجتمعي محضر الندوة الخاصة بالاعلام عن الأهداف الإستراتيجية موثق بالصور وثيقة الارتباط بين الاهداف الاستراتيجية و رسالة الكلية	- تصميم استبيان لمعرفة مدى ملائمة أهداف الكلية لتحقيق رسالتها ودورها التعليمي والبحثي والمجتمعي لمستفيدي الخدمة ومراجعة من قبل لجنة الإستبيانات و إعتمادة من مجلس الكلية - ندوة للإداريين العاملين بالكلية لعرض ومناقشة الأهداف الإستراتيجية للكلية. - تحليل الارتباط بين الاهداف الاستراتيجية و رسالة الكلية.	5- الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة معلنة وواضحة الصياغة، ومبنية على التحليل البيئي، وتسهم في تحقيق رسالة المؤسسة، وقابلة للقياس والتحقق في المدى الزمني للخطة.
	د.دعاء عبد السلام	م.م.أمل عطية	الارتباط بين التحليل البيئي والاهداف الاستراتيجية	- تحليل الارتباط بين الاهداف الاستراتيجية والاهداف الاستراتيجية وذلك عن طريق تحليل الارتباط بين كل قطاع من قطاعات التحليل البيئي والهدف الاستراتيجي المرتبط به.	
	د.سميحة حمدي	م.م.محمد حرفوش	وثيقة نشر الأهداف الإستراتيجية للكلية معتمدة وموثقة	- استكمال نشر الاهداف الاستراتيجية بنفس الية نشر الرؤية والرسالة وتوثيق النشر بملف المعيار و نماذج تدلل على هذا.	
	د.دعاء الدمرداش	د.سميحة حمدي			

الفترة الزمنية	المسئول عن المتابعة	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات النجاح	الأنشطة	مؤشرات التقييم
من شهر أغسطس إلى أكتوبر	وحدة ضمان الجودة	د. زيزى فكرى - د. عزة إبراهيم	مهام لجنة متابعة تنفيذ الخطة التنفيذية معتمدة	<ul style="list-style-type: none"> - تحديد المهام الخاصة بلجنة متابعة تنفيذ الخطة التنفيذية لاستراتيجية الكلية. - استكمال المخطط الزمني - وضع مسئول تنفيذ ومسئول متابعة 	<ul style="list-style-type: none"> - 6- الخطط التنفيذية تتضمن الأنشطة التي تحقق الأهداف الاستراتيجية، وتعكس أولويات تنفيذ الأنشطة وتسلسلها المنطقي، ومحدد بها مسؤولية التنفيذ، والجدول الزمني، والتكلفة المالية، ومؤشرات الأداء.
		لجنة متابعة الخطة التنفيذية د. أمل يوسف م. شيماء أمين م. أسماء حامد م. أروى العشرى	خطة تنفيذية مكتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عمل تقرير بنموذج الخطة خاص بالمتابعة عن طريق اضافة عمود نفذ - لم ينفذ - اسباب عدم التنفيذ. 	
		د. فيوليت نيكولا - د. أمل عوض	تقرير المتابعة موثق		

الفترة الزمنية	المسئول عن المتابعة	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات النجاح	الأنشطة	مؤشرات التقييم
مع نهاية العام الجامعي 2018/2017	وحدة ضمان الجودة	لجنة متابعة الخطة التنفيذية د.أمل يوسف م.شيماء أمين م.أسماء حامد م.أروى العشرى د.سالى فايد- م.م. مها فودة- م.سعيدة الجبالي- م.منار رشوان- م.بسم جمال	تقرير متابعة وتقييم مدى تقدم الخطط التنفيذية موثق ومعتمد إجراءات تصحيحية معتمدة	<p>إعتماد وتوثيق تقرير متابعة وتقييم مدى تقدم الخطط التنفيذية وضع نموذج للمتابعة كما تم توضيحه بالسالف عما تم تنفيذه وما لم يتم واسباب عدم التنفيذ.</p> <p>وضع اجراءات تصحيحية فى حالة عدم الانجاز او فى حالة عدم استيفاء الانجاز كاملا طبقا لمؤشرات تقييم الاداء المدرجة بالخطة.</p>	<p>7- للمؤسسة تقارير دورية لمتابعة وتقييم مدى تقدم الخطط التنفيذية وفقاً للجدول الزمني وتحقق مستويات الأداء المستهدفة.</p>

